的內容概不負責。對
公告全部或任何部。

。之邀請或要。。亦
或。。發、載或。

茲提述(i)菁 ▫ 企業發展▫ 山東 ▫有限公司▫「**要約人**」▫與山東鳳祥股份有限公司

警告

生效條件必須於合併協議生效前▫成。因此，合併協議生效僅為一種可能性。此外，股東及本公司證券的潛在投資者▫知悉，合併須　規則3.5公告所載實施條件▫成或獲豁免(如▫用)　方可作實。要約人及本公司概不保證能▫成任何或全▫　等條件，因此合併協議可能生效，亦可能不會生效，或倘生效，亦不一定　會實施或完成。因此，股東及本公司證券的潛在投資者於買賣本公司證券時▫謹▫行事。

對將予採取的行動以及合併所產生的　響有任何疑問的人士，▫諮詢　股票經紀、銀行經理、　或　他　業顧問的▫見(包括諮詢稅務顧問有關註銷H股及實施合併的稅務　果的▫見)。

承唯一董事命
菁裕企業發展(山東)有限公司
唯一董事
朱　潔

承董事會命
山東鳳祥股份有限公司
執▫董事兼公司秘▫
石磊

中國山東▫2025▫7月3日

於本聯合公告日期▫董事會包括執▫董事肖東生先生及石磊先生▫非執▫董事邱中偉先生、呂崴先生、朱凌漾先生及周▫佳女士▫及獨立非執▫董事王安▫女士、趙迎▫女士及鍾偉文先生。董事願就本聯合公告所載資料▫有關要▫人、Falcon Holding以及與任Tf 1.1495 0 TD ( )Tj /F TD

於本聯合公告日期，Falcon Holding的一通合夥人Falcon Holding GP Limited。於本聯合公告日期，Falcon Holding GP Limited的董事Lincoln Lin Feng Pan、Gauravjit Singh及Koichi Ito。

於本聯合公告日期，PAG Asia Capital GP IV Limited，即PAG Fund IV的一通合夥人一的董事Jon Robert Lewis、Derek Roy Crane、Noel Patrick Walsh及Mark Raymond Bennett。

Falcon Holding GP Limited及PAG Asia Capital GP IV Limited的董事願就本聯合公告所載資料一有關本公司的資料除外一的準確性共同及個一承擔全部責任一並在作出一一合一查詢一確認一就一等所深知一本聯合公告所一達的意見，董事所一達的意見除外一乃一審慎周詳考一作出一且本聯合公告並一遺其他事實一致使本聯合公告所載任何述產生誤導。

本聯合公告的中英文版本如有任何歧義一概以英文版本準。

* 僅供識一。