香港交易及結算所有□公司及香港□合交□所有□公司□本公告□內□概不負責，□其準確性或□整性亦不□表任何□明，並明確□表示，概不□因本公告全部或任何部分內□□□□或因倚賴□等內□□引□□任何□□承□任何責任。

山東鳳□股份有限□□
SHANDONG FENGXIANG CO., LTD.

（於中華人民共和國□冊成□□□份有□公司）

（股份代號：9977）

□至2023年12月31日止年度之年度業績□告

摘要

主要經營數據

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動(%)
□□□□*（單位：□萬□）*	**172.5**	154.8	+11.4
加□□□□□*（單位：□萬千克）*	**370.1**	355.9	+4.0
銷量：			
□□□製品*（單位：□萬千克）*	**241.3**	251.5	-4.1
□加□□□製品*（單位：□萬千克）*	**129.1**	114.0	+13.2
□苗*（單位：□萬□）*	**34.2**	32.1	+6.8

合▫資▫負債表

於2023▫12月31日

		於2023年12月31日	於2022▫12月31日
	▫▫	**人民幣▫▫**	人民▫千元
			（重述）
流▫資▫			
貨▫資金		**198,503**	332,156

		於**2023**年 **12**月**31**日	於2022▫ 12月31日
	▫▫	**人民幣▫▫**	人民▫千元 （重述）
流▫負債			
短期借款	*17*	**280,373**	1,124,614
應▫	*15*	**—**	

		於2023年 12月31日	於2022▫ 12月31日
	▫▫	人民幣▫▫	人民▫千元 (▫重述)
▫有者權益			
▫本	*18*	**1,582,618**	1,400,000
資本公▫		**697,795**	628,702
減：▫▫▫		**21,315**	27,685
其▫▫▫合虧▫		**(723)**	(674)
▫餘公▫		**155,378**	155,378
未分配利潤		**618,143**	457,825
歸屬母▫▫▫有者權益合計		**3,031,896**	2,613,546
▫有者權益合計		**3,031,896**	2,613,546
負債和▫有者權益總計		**5,057,066**	5,230,120

附註

截□ 2023□ 12月31日止□ □

1. 編製基□

□財□表□照中國財政部頒佈□《企業會□準□—基□準□》和各項具體會□準□、企業會□準□應□□、企業會□準□釋及其□□□□(以下合□「□**業會計準□**」)，此□，□財□表還符合《香港□合交易所有□公司證□□》「《**上市規□**》」)□披露條文，亦符合香港例第622□《公司條例》□適□披露□□。

22TD()T3.1.16660TD()T/F221T

□，企業在交易□□時應□根□《企業會□準　第18號—所得□》等有□　□，分　確□□應□遞□所得□負債和遞□所得□資□。

□於在首次　行□　□□財　□表　□

營業收□／營業□本

	□至12月31日止年度			
	2023年		2022□	
	收□	**□本**	收入	成本
	人民幣□□	***人民幣□□***	*人民□千元*	*人民□千元*
營業	**5,112,430**	**4,537,183**	5,071,896	4,499,675
其□業	**21,983**	**5,766**	13,894	2,618
合□	**5,134,413**	**4,542,949**	5,085,790	4,502,293

於本□告期末，□簽□合同，但□未□行或□未□行□□□□所□應□交易價格為人民□41,852千元，預□□於2024□期□確□收入。

按□品□□的收□

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千元*
□□□	**2,284,084**	2,500,559
□加□□□	**2,613,650**	2,371,087
□苗	**61,015**	53,619
其	**175,664**	160,525
合□	**5,134,413**	5,085,790

按□□□在□□□的收□

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千元*
中國□□	**3,738,375**	3,726,469
日本	**412,575**	387,353
馬來	**177,507**	329,914
歐□	**691,772**	558,309
其□國□或地區	**114,184**	83,745
合□	**5,134,413**	5,085,790

4.　財 □ 費 □

6. □ □ 價值變□ 收益

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□ □	*人民□千元*
交易性金融資□	**293**	—
其中：衍□金融□具□ □ □公允價值變動收□	**293**	—
□ □性□物資□及□ □性□物資□公允價值變動收□	**2,576**	21,694
合□	**2,869**	21,694

□公司□物資□公允價值變動收□包括：(i)□ □性□物資□於收獲時公允價值減銷售費□ □確□ □ □ □收□；及(ii)□ □性□物資□公允價值減銷售費□ □變動□ □ □收□。

□公司□ □ □獨□ □業□估□ □ □物資□於資□負債表日□公允價值進行 □估。

7. □ □減值 損

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□ □	*人民□千元*
應收賬款□賬齡□	**(6,090)**	(1,956)
其 應收款□賬齡□	**664**	(668)
貨□資金□賬齡□	**—**	(808,235)
合□	**(5,426)**	(810,859)

貨□資金□賬齡□為□公司□ 於新鳳 財 有□公司(「**新鳳□財□**」)□ □款□金於2022□ □全額□ □ □所□。

8. □得税開支

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千元*
		(□重述)
□期所得□費□	**4,089**	753
遞□所得□費□	**(463)**	(17)
合□	**3,626**	736

根□《中華人民共和國企業所得□□》(「《□**業□得税法**》」)及《中華人民共和國企業所得□□□條例》(「《□**業□得税法□施條□**》」),中國□□公司於截□2023□12月31日止□□之□率為25%,以下情形□□:(i)根□《企業所得□□□條例》及《財政部國□□□□□□於□佈□企業所得□優惠政策□農□品□加□範圍(□行)□通知》(財□[2008]149號)中之豁免條款,以及《企業所得□□□條例》第86條之要□,截□2023□12月31日止□□內,來□中國內地□□從事農□品□加□□公司之收入免徵企業所得□;及(ii)根□《企業所得□□□條例》之有□□,於截□2023□12月31日止□□內,本公司從事□牧業及□飼養項□之收入可免徵企業所得□。

9. 股息

截□2023□12月31日止□□並無向母公司所有□支□、□□或□議任何□息,□□告期末後亦無□議任何□息(2022□:無)。

10. 每股收益／(　損)

(a) 基本每股收益／(　損)

基本每股收益／(虧損)以歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)及以本公司已發行普通股加權平均數計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022
		(重述)
歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)(人民幣千元)	**160,319**	(768,993)
本公司已發行普通股加權平均數	**1,488,380,527**	1,387,956,000
基本每股收益／(虧損)(人民幣元)	**0.11**	(0.55)
其中：持續經營基本每股收益／(虧損)(人民幣元)	**0.11**	(0.55)
終止經營基本每股收益／(虧損)(人民幣元)		

本公司已發行普通股加權平均數本期變動主要於新發行股份。

(b) 稀釋每股收益／(虧損)

每股基本收益／(虧損)以歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)(千元)以及本公司已發行普通股加權平均數(千股)計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022
		(重述)
歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)(千元)	**160,319**	(768,993)
本公司已發行普通股加權平均數(千股)	**1,501,881,527**	1,399,017,500
每股收益／(虧損)(元)	**0.11**	(0.55)
其中：持續經營每股收益／(虧損)(元)	**0.11**	(0.55)
終止經營每股收益／(虧損)(元)		

11. 應收賬款

	於2023年12月31日	於2022年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
應收賬款	**284,825**	

截□□告期末□日期□算並扣□□備之應收賬款結餘之賬齡分析□下：

	於2023年12月31日	於2022□12月31日
	人民幣□□	*人民□千元*
1個月之內	**239,508**	192,640
1□3個月	**29,305**	2,782
3個月□1□	**29**	3,098
1□以	**15,983**	2,526
合□	**284,825**	201,047

應收賬款□賬準備變動□下：

	人民□千元
於2022□12月31日	6,069
□	7,375
收回或轉回	(336)
轉銷或核銷	(949)
於2023□12月31日	12,159

□□□□□賬準備人民□7,375千元，核銷□賬準備及收回或轉回人民□1,285千元。

個□減值應收賬款與不再與□團進行交易之□戶有□，有□應收款項預期僅有一部分可收回。

12. ▫貨

	於2023年12月31日人民幣▫▫	於2022▫12月31日人民▫千元
材料	**130,404**	172,431
週轉材料	**32,814**	37,009
▫▫性▫物資▫	**239,087**	190,022
▫出商品	**4,818**	11,006
▫▫商品	**545,233**	490,915
減：▫貨跌價準備	**(5,012)**	(3,937)
合▫	**947,344**	897,447

本▫團▫▫性▫物資▫ 公司 有▫▫▫、▫▫、可▫化▫蛋。▫▫性▫物資▫於▫末 公允價值▫量。

13. 在建工程

	於2023年12月31日人民幣▫▫	於2022▫12月31日人民▫千元
在▫▫▫	**6,311**	996
合▫	**6,311**	996

▫告期內，本公司新▫籠養▫▫ 造▫5▫。

14. □ □ 性 □ 物資 □

□ □ □ 價值計量模式的 □ □ 性 □ 物資 □

項目	□牧養殖業 人民 □ 千元
□ □ 末餘額	255,692
□ 購	62,697
□ 行培 □	146,649
處	(205,347)
公允價值變動	(38,675)
期末餘額	221,016

□ :

(1) □ □ □ □ 行培 □ 成本 要包括飼料成本 、人 □ 成本 、折舊及攤銷費 □ 以及公共費 □ □ 分攤等。

(2) 公允價值變動 □ □ 包括 □ 部分：□ □ 性 □ 物資 □ 於收 □ 時 公允價值減出售費 □ □ 確 □ □ □ □ 收 □ 及 □ □ 性 □ 物資 □ 公允價值減出售費 □ □ 變動 □ □ □ 收 □ 。本公司 □ □ □ 獨 □ □ 業 □ 估 □ □ □ 物資 □ 於資 □ 負債表日 □ 公允價值進行 □ 估。

本公司 □ 公允價值 □ 量模式 □ □ □ 性 □ 物資 □ 為 □ 於 □ □ 可 □ 化 □ 蛋 □ □ □ ，包括 □ □ □ 成 □ 段 □ □ 及 □ 蛋 □ 段 □ □ 。

本公司於 □ 表日 □ 有 □ □ □ 數量 □ 下：

類 □	末餘額 (千 □)
□ □	1,975
合資 交 □ 現及惠	

本公司有□□□性□物資□ 要面□以下 營風□：

(1) *監管□環境風險*

本公司 遵□養殖所在地點□ 律及 。本公司□ 在遵□□地環□及其 律□環□政策及□□。管理□進行□期□查以識環□風□，並確保所 □□ □足以管理□等風□。

(2) *氣候、□□□□他自然風險*

本公司□□物資□面□來□ 變化、□□及其 □然因 所□□□□□風□。為□ 及□低此類風□，本公司□ □ □□□，包括□期檢查、□□ 、□查以及保□。

15. □付□據

	於2023年12月31日人民幣□□	於2022□12月31日人民□千元
信□證	**—**	70,000
合□	**—**	70,000

於□告期末，本□團 出 日期□算□賬齡分析□下：

	於2023年12月31日人民幣□□	於2022□12月31日人民□千元
1個月以內	**—**	—
1□3個月	**—**	—
3個月□1□	**—**	70,000
合□	**—**	70,000

16. □付賬款

應　賬款不□利息。各個供應商　出□信□期　　個　情況□□，並載於供應商合　內。

	於2023年12月31日	於2022□12月31日
	人民幣□□	人民□千元
應　賬款	**380,727**	454,943
合□	**380,727**	454,943

於□告期末，本□團　□　日期之應　賬款之賬齡分析□下：

	於2023年12月31日	於2022□12月31日
	人民幣□□	人民□千

17. 借款

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千元
銀行貸款，有抵押及有□保	**761,033**	1,427,929
其　金融機構貸款，有抵押及有□保	**223,012**	61,205
合□	**984,045**	1,489,134
期日：		
銀行貸款，有抵押及有□保		
1□以內	**441,063**	1,175,781
1–2□	**160,020**	150,716
2–5□	**159,950**	101,432
其　金融機構貸款，有抵押及有□保		
1□以內	**223,012**	61,205
1–2□	**—**	—
2–5□	**—**	—
□□□利率：		
銀行貸款，有抵押及有□保	**3.80%–6.14%**	3.70%–6.50%
其　金融機構貸款，有抵押及有□保	**5.39%–8.89%**	5.60%–5.65%

Falcon Holding LP(　股股東)貸款

	於2023年12月31日 **人民幣▫▫**	於2022▫12月31日 人民▫千元
▫▫東貸款，有抵押及▫保	**92,075**	—
▫▫東貸款，無抵押及無▫保	**99,158**	—
合▫	**191,233**	—
期日：		
▫▫東貸款，有抵押及▫保		
1▫以內	**92,075**	—
1–2▫	**—**	—
2–5▫	**—**	—
▫▫東貸款，無抵押及無▫保		
1▫以內	**99,158**	—
1–2▫	**—**	—
2–5▫	**—**	—

18. 股本

	於2023年12月31日 **人民幣▫▫**	於2022▫12月31日 人民▫千元
▫▫冊、▫行及▫足▫夫1,582,618,000▫ 每▫人民▫1.00元▫▫份	**1,582,618**	1,400,000

於2023▫9月11日，夫公司向[illegible]名▫購[illegible]配▫及▫行182,618,000▫新H▫，夫公司▫▫冊、▫行及▫足▫夫▫加▫1,582,618,000▫。

獨立核數師報告摘要

一、□□□見

□公司核數□(「**核數師**」)□□□公司財□表，包括2023□12月31日□合併及母公司資□負債表，2023□□□合併及母公司利潤表、合併及母公司現金□量表、合併及母公司所有□權□變動表以及□□財□表□□。

核數□□為，□「形成保□意見□基□」部分所述事項可□□□□影響□，後□□財□表在所有重□面照企業會□準□編製，公允映□公司2023□12月31日□合併及母公司財□狀況以及2023□□□合併及母公司□營成果和現金□量。

二、形□□□□見的基□

2021□12月31日，□公司合併資□負債表□銀行□款餘額中包括□在□公司□□東新鳳□□團有□責任公司(「**新鳳□股**」)□新鳳□財□資金人民□104,143.81萬元。新鳳□及其□□公司出現債□逾期情況，新鳳□財□及逾期還款糾□及□□。□公司管理□未□這□事項□述□款可□□□□影響以及未□減值準備□理□供分□支□性證□。核數□因此□□公司2021□□財□表□表保□意見。2022□12月31日，□公司□於新鳳□財□資金人民□80,823.48萬元，□全額□減值準備並全部□入2022□□信□減值□□。□公司管理□未□供有□是否有必要□2021□末□

核數□　照中國□冊會□□□□準　□　□執行　□□□作。□□□告□「□冊會□□□財　□表□□□責任」部分進一步□述　核數□在這準　下□責任。　照中國□冊會□□□業道德□　，核數□獨□於公司，並□行　□業道德　面□其　責任「不　　不

董事會□□計委員會的□點□解決該□見的計□

一、於2023年的□□□見

□□文所述，核數□□於獨□核數□□告中□本□團截□2023□12月31日止□□□合財□表□□□□表保□意見。董事會謹此□供以下補□資料：

2023□7月，本公司獲悉一□公司向國□金融□督管理□□(「**國□金融管理局**」)交新鳳□財□破□清算□□，□國□金融管理□□批□新鳳□財□□破□□□。□2022□11月起，於新鳳□財□□款本□團□不可取出及□於日□□營。此□，新鳳□財□逾期向本□團支□□款利息。

二、□□□見基準

□於本□團□無□估□於截□2021□12月31日及2022□12月31日止□□在新鳳□財□□款□可收回性比例，□核數□並未□□述事項□□款□可□影響獲□供□分及適□之□□□證，彼等無□□是否有必要□□合財□表□□□披露作出□整。因此核數□□截□2022□12月31日止□□□合財□表□□□意見為保□意見。□述情況影響，□事項□本公司2023□□利潤表本期數□和□應數□□可比性可□□□影響。

三、消除□計□□□見

截□本□□業□公告日期，新鳳　財　破□清算□　□□，有□破□清算案□首次債權人會議□於2024□3月15日　□。破□清算案□投　□於2024□3月29日截止。□於核數□□本□團2022□財　數□□表□核保□意見，其□截□2023□12月31日止□□之本公司□□業□□□結轉影響，　因為2022□財　數□構成截□2023□12月31日止□□之　合財□表所呈　□應數□(包括□　結餘數□)之基準。□於核數□　有□本□團2023□財　數□□表保□意見，其□不會□截□2024□12月31日止□□之　合財　□表(「**2024年財□報表**」)具結轉影響，□□核保□意見□於2024財　□表內　□。

四、□計委員會的　點

於□□過□中，□□□員會□□查管理□□　述□□，並同意其　□等　題□□□。

管理層討論□□析

□□概況

簡介

本公司為中國最□□□　□□出■商及領□□□□食品□售企業之一，於2010□12月17日在中國成□為□份有□公司，並於2020□7月16日在香港□合交易所有□公司(「**聯交□**」)　板　□(□份　號：9977)。

本□團　要位於中國□東，　要□□　□□□□及銷售□加□□□製品及□□□製品。　要□品包括(i)□加□□□製品；(ii)□□□製品；(iii)□苗；及(iv)其　。□在中國國內□□□領□地位□，本□團亦□有成熟並不　□□□出■業　，向日本、馬來　　、歐□、中東、　國、蒙　及新加坡□□□戶供應□□優質□□製品。

本□團□□　□□製品　□伊　蘭□□　式進行清真□證。本□團　□一體化「*從農□　餐桌*」模式，使本□團□□　□　□命週期□每個□段，從□有　管理從□□養殖　□□製品分銷及銷售整個□□□質量及成本。

業□□部

深□工雞肉製品

本□團以「鳳　食品(Fovo　Foods)」(「**鳳□食品**」)、「優形(iShape)」(「□**形**」)及「　更爐(Wu　Genglu)」)品　□□加□□□製品。□加□□□製品包括□□熟食製品、□□►

萬千克（2022▫12月31日：251.5▫萬千克）。截▫2023▫12月31日止▫▫，▫▫銷售▫▫▫製品所得收入下跌8.7%截

點□各環節精　化管理，　□加□□本□　力　□，整體運營管理　□獲得較□　　，，同□□□　動力顯著加強。

本□□，本□團□現銷售收入人民□5,134.4□萬元（2022□：人民□5,085.8□萬元），同比□為□□。□現□利潤人民□160.3□萬元（2022□：□虧□人民□769.0□萬元）。

□告期內，本□團取得　述業□□　要　因在於：

(1) 本□團□　道佈□□優　，包括出■業　及重要□戶業　收入□　□□□；

(2) 本□團管理□及全體員□□精　化管理　　□來□□□　率　高及成本□低；及

(3) 本□團□拓□　道融資，現金□狀況顯著　　。

（一）業□亮點

1. ***□□業□　　領□***

2023□，出■業　□銷售收入進一步　　□人民□1,396.0□萬元（2022□：人民□1,359.3□萬元），同比□□2.7%，業　佔比□□□□27.2%（同期佔比26.7%）。

本□

伴共同▫▫▫拓　各　道頭部企業合作機會，　道更加▫元化與精品化。▫告期內，▫▫團歐▫銷售收入同比▫▫，並成　在中東地區新▫拓▫▫，出業　▫▫領

3. *零售業*▫

▫售業 ▫現銷售收入人民▫428.3▫萬元(2022▫:人民▫625.9▫萬元),同比減▫31.6%,業 佔比8.3%(同期佔比12.3%)。

其中,優形品 在▫售業 佔比為57%,▫▫ 力 ▫▫衣▫團C▫▫品。

為 高C▫▫品▫可 ▫▫▫潛力 ,2023▫衣▫團優化 營銷▫動和▫應費▫。 此影響優形品 收入有所減▫,但▫▫▫質量和可▫性▫▫ 。同時優形品 ▫▫ ▫▫▫領 地位。

▫告期內,優形核心單品再▫ 量。其中,優形低▫▫▫▫ 達成 倍▫▫,優形嫩 MIX▫▫▫同比▫▫161%;▫▫ ▫▫▫▫品表現▫為出色,同比▫▫高達411%。在「618」、「▫11」等▫促▫動中,優形▫▫蟬▫行業全 道銷售、軍。

在明星▫品快速成▫▫基 ,優形在▫告期內加速 ▫▫步伐,不但▫極拓▫休▫▫食賽道,還首次▫足非▫▫蛋▫領域,連▫出▫拉 加蟹▫棒、手▫▫▫▫ 、一條▫▫▫▫、哨哨▫▫▫▫▫、輕食 餐▫ 、 ▫▫▫、 炸▫、 ▫酥▫、香烤▫ 根等 ▫▫ 迎▫全新▫品。

▫ ,優形系 ▫品▫ 蓋超過6萬▫銷售▫▫,並構▫ 業內最▫整▫體▫銷售體系,形成 與▫費▫▫點鏈 ▫ 道護城 。優形 此收獲 森等知名連鎖企業頒▫▫「最佳合作▫伴 」、「▫▫優質服 」等 榮。

(二)趨□ □

1. ***從增量經濟□□量經濟，消費品行業進□高質量發展的新時代***

中國□ 濟從加槓桿□張 □量 濟□□景下，□費品行業 歷 從量(數量，從無 有)和價(品質，從有 優)□輪驅動□□□ 利期，轉入 追 高質量□□□段，與行業□□□段□□應□，優質□行業 頭企業□□佔有率□呈現□□ 趨 。

於□ □□行業□□，優 □全□業鏈公司□□□優 更加 顯，同時，品 價值□促進企業更高 率□銷售，為合作□伴獲利，贏得□費□□可。

2. ***餐飲連鎖□ □，□質□□鏈□□迎□增長機***

□國□統□□數□顯示，2023□全國餐 行業收入超5.2萬 ，同比□□20.4%，餐 □□ 模進一步□□，同時，餐 品 □連鎖化□□ 。連鎖 營是餐 品 故□故強□必 之路，中國餐 連鎖化率處於起步□段，□比國□成熟□□連鎖化率還有較□□□，□ 國、日 餐 連鎖化率分 達54%、49%，□中國餐 連鎖化率不 20%，未來□著中國 濟 蘇加快，中國餐 連鎖化率 □□加速，優質供應鏈公司□迎來□□機遇。

(三)發展

1. ***發展目標***

適應□□ ，□力 於□□製品□□業 ，□現 □、□□、□衡□高質量□□。

□□ □ 道□□衡□□，拓□□品 。保 出■業 □行業領 ， 贏利 □與國□影響力 。不 □加重要□戶黏性， 動 □戶 ，不 □品質量， 出新品， 高水 □團在重要□戶□供應佔比。

□□□□ 高養殖質量，□□ 進養殖□□□□，確保供應鏈管理 □□健□ 。

□加快人才□伍□□，□強 □□力 ， 澱 □核心□力 ，打造 、於迎 未知和 戰□ □文化 。

2. *□精細□管理，各環節效率穩固 □； 深耕渠 □局，擴大市場□有率； □快人□隊□建設，增強組 活□*

2024□，水 □團□□□□ 個「 □」，進一步 高水 □團□ 營率和 □，□現□□ □□高質量□□，創 造中國領 □□□品 。

(1) *「 □ 動精 化管理，各環節 率□固 」*

在養殖□， □在各個環節 動精 化管理，進一步 □□□化環節□□□性□，□低□□成本；在商品 養殖環節，進一步 □□飼養 率、出欄成□率及料□比；在 購及飼料□□環節不 進行飼料配 □優化，進一步□低 料成本。

在加□□， □通過□□□藝□梳理以及□藝□備□優化， □□□出率；同時通過□□ 術 良以 料□ 合利□率、通過 料□□□優化 料□品□供周轉率、通過□□□□管理□低加□成本等。

在研□□，動□戶，不出新品，優化現有□品□率，高□戶份額。

在營運□，通過下環節營運□整合，□單、倉及物□□分配和優化，進一步□低倉配成本，□現□品□值最□化。

在銷售□，□□進各道□□，□□戶步伐，佈□重要□戶新□□，從□□現各道業□□量□收。同時□□加□□製品□品比例，□本□團銷售收入。

本□團□利□信息化、數□化手段，通過□數□管理系統，本□團□□□營過□中□標進行有追蹤及分析，為□精化管理供有□。

(2) *「□□□道佈□，□□□□佔有率」*

□業，□□加強在重要□戶□合業□力和業模，並以此為起點□□拓□面向餐行業與便利□系統□□業，向餐、□售和□團□戶供優質□□□品。

出■業，□□優化出■業□□品、服和道，強化本□團在出■業□領地位，□□服，□□□□，拓□道，□現服□極□化與道□□元化。

□售業，□□下，力□□，通過□商、下便利□及精品商超等道，向□費□供「優形」，逾□□位

(3) *「 □加快人才□伍□□，□強 □□力 」*

人才是企業□□□第一資源，企業□□□ 歸根結□是人才□□。企業要□現高質量□□□標， 要高 質□人才□伍作支□。因此，面□ □與未矰 加□國內□□、 變化和衝□□國□環□，本□團□ 取 □有 ， □加快人才□伍□□，□強 □□力 ，打造 於迎 未知和 戰□ □文化。

本□團通過 個「 □」戰□□□ ，□現國內□□與國□□□□□促進，□售、□ 與出 業 □高 ，同，以□□服 全球餐 □□□品質與標準，為 萬□□和個人□戶 供優質□品和服 ，創 造領 □□□品 。

財 ▫ 回顧

整體業績

截 ▫ 2023 ▫ 12月31日止 ▫ ▫ ，本 ▫ 團 ▫ 收入較2022 ▫ ▫ 有 ▫ ▫ 。本 ▫ 團轉虧為 ▫ 並於2023 ▫ 錄得 ▫ 利潤人民 ▫ 160.3 ▫ 萬元，在未 ▫ 及於2022 ▫ 減值虧 ▫ 所 ▫ ▫ ▫ 貨 ▫ 資金 ▫ 賬 ▫ ▫ 下， ▫ 利潤同比 308.5%。與2022 ▫ 同期 ▫ 比，毛利 ▫ 加1.4%。2023 ▫ ▫ 每 ▫ 基本 收 ▫ 為人民 ▫ 11分。截 ▫ 2023 ▫ 12月31日止 ▫ ▫ ，本 公司業 ▫ 動 ▫ ▫ 情載 ▫ 下。

	▫ 至12月31日止年度		
項目	**2023年**	2022 ▫	變動

按□品□□的收□

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
	人民幣□□	*人民□千元*	*(%)*
□□□製品	**2,284,084**	2,500,559	-8.7
□加□□□製品	**2,613,650**	2,371,087	+10.2
□苗	**61,015**	53,619	+13.8
其	**175,664**	160,525	+9.4
合□	**5,134,413**	5,085,790	+1.0

□告期內，□□團銷售收入□加，□於□□團銷往歐□、日□及其□國□□□製品□加所□。

按□品□□的銷量、平¸售價

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
			(%)
□雞肉製品			
銷量*(每千克)*	**241,290,399**		

按 理□ □□□□品□□的收□

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
	人民幣□□	*人民□元元入 入 5(%)入 入*	
中國內地	**3,738,375**	3,726,469	+0.3
日本	**412,575**	387,353	+6.5
馬來	**177,507**	329,914	-46.2
歐□	**691,772**	558,309	+23.9
其 國□	**114,184**	83,745	+36.3
合□	**5,134,413**	5,085,790	+1.0

□告期內，□加□□□製品銷量□□□動中國內地□□收入□□。此□，得□於本□團□品□□ 力 及國□格□重構，使得日本、歐□及其 □□□銷售收入□現□□。

B2B□B2C銷售收□

本□團B2B銷售 要針□國內及國□□戶□銷或分銷□品， 要針□食品服或□業□戶、速食餐□、及食品□售商；B2C銷售 要通過 及 銀共收□

公司於2023□策□性優 供應□源 2B□，□□2C□□源減□、□量下□，2C□□優形、鳳 食品系 □品銷量均下□，2C□收入下□31.6%。2C□業收入佔比為8.3%(2022□：12.3%)，□低4.0%。

營業□本

□告期內，□□團營業成□ 0.9%□人民□4,542.9□萬元(2022□：人民□4,502.3□萬元)， 要□於□公司□ □□飼養量□加11.4%。

管理費□

□告期內，□□團管理費□下□7.3%□人民□100.6□萬元(2022□：人民□108.5□萬元)， 要□於□□團 □ 進精 化管理。

銷售費□

□告期內，□□團銷售費□下□52.5%□人民□156.3□萬元(2022□：人民□329.2□萬元)， 要□於□□團銷售 □費投入減□。

研發費□

□告期內，□□團研□費□下□28.9%□人民□22.7□萬元(2022□：人民□31.9□萬元)， 要□於□公司整合研□項□，優化□品結構所□。

融資□本

□告期內，□□團融資成□ 109.7%□人民□103.0□萬元(2022□：人民□49.1□萬元)， 要□於(i)借款利率 ；及(ii)利息收入減□。

□潤／(損)總額

□告期內，□□團錄得利潤人民□163.9□萬元(2022□：虧□人民□768.3□萬元)， 要□於(i)信□減值虧□□□減□；及(ii)□□團各項費□下□所□。

重要會計政策變更

中國財政部於2022 ▫ 11月30日公佈 釋第16號，其中「 ▫ 於單項交易 ▫ ▫ ▫ 資 ▫ 和負債 ▫ ▫ ▫ 遞 ▫ 所得 ▫ 不適 ▫ ▫ 確 ▫ 豁免 ▫ ▫ 處理」▫ ▫ ▫ 2023 ▫ 1月1日起 行。本公司 ▫ 2023 ▫ 1月1日起執行 ▫ ▫ ，執行 ▫ ▫ ▫ 要影響 ▫ 下：

▫ 影響的報表項目	**對2022年1月1日餘額的影響** *人民 ▫ 千元*
遞 ▫ 所得 ▫ 資 ▫	

資本架構

於2023□12月31日，本公司□冊資本為人民□1,582,618,000元，本公司□□行□份□數為1,582,618,000□□份(「**股份**」)，包括1,045,000,000□內資□及537,618,000□H□，每□面值為人民□1.0元。於□告期內，本公司配□及□行182,618,000□新H□。

於2023□12月31日，本□團借款□額人民□1,175.3□萬元，較2022□12月31日減□21.1%。減□要是因為：(i)部分□期□□期借款歸還；(ii)質押借款減□；及(iii)公司□利□力，借款減□。

本□團使□資本負債比率(借款□額□以權□□額)及資□負債率(借款□額□以資□□額)□管資本。於2023□12月31日，資本負債比率及資□負債率分為38.7%(2022□12月31日：57.0%)及40.0%(2022□12月31日：50.0%)。

□然負債□資□□□

本□團於2023□12月31日□銀行借款以(i)抵押本□團位於中國□□賬面□值為人民□62.4□萬元(2022□12月31日：人民□74.3□萬元)□土地；(ii)抵押本□團人民□8.6□萬元(2022□12月31日：人民□187.7□萬元)□銀行□款；(iii)抵押本□團□賬面□值為人民□886.10□萬元(2022□12月31日：人民□1,948.5□萬元)□若□物業、□及□備；及(iv)抵押本□團□貨賬面□值為人民□241.4□萬元(2022□12月31日：人民□0□萬元)。

於2023□12月31日

分　　項□份　□　，本□團任何全□或　□　員(包括任何董事)均為　述□　下□合資格　與□。

業□展望

1.　□　風險

(1)　□　　戰全球□□供　□□性；

▫他事項

股東▫年大會

本公司▫於2024▫5月23日(星期四)舉行2023▫▫東週▫▫會。▫東週▫▫會▫通告▫適時出具本公司▫東(「**股東**」)並於▫交所及本公司各▫▫▫載。

末▫股息

董事會▫議▫不▫▫截▫2023▫12月31日止▫▫▫任何末期▫息(2022▫:無)。

建議首次▫開發售A股

2021▫1月29日,董事會▫議通過▫動有▫▫議本公司首次公▫▫售A▫▫▫籌備。本公司▫▫任華▫合證▫有▫責任公司作為▫▫輔▫機構,並▫於2021▫1月29日向中國證▫督管理▫員會▫東證▫▫交▫輔▫▫▫▫▫▫。於▫▫業▫公告日期,本公司▫處於▫▫輔▫▫段,▫未▫▫▫▫議首次公▫▫售A▫交▫▫。

強▫性▫面要約

於2022▫5月5日,一名債權人以▫▫銅業有▫公司(「▫▫**銅業**」)(新鳳▫▫.下▫▫公司)無力▫還▫期債▫為▫,▫出▫銅業▫司▫重整(「▫**法重整**」)▫▫。中國▫東省▫▫▫人民▫▫理新鳳▫▫、▫東鳳(▫團)有▫責任公司及▫東鳳▫投資有▫公司(統▫為「▫**股股東**」)以及銅業等19▫公司(為免▫▫,不包括本公司)▫司▫重整▫▫。

其後,銅業管理人▫公告,內▫有▫▫議▫賣▫▫東所本公司內資▫▫份,Falcon Holding LP(「**Falcon**」或「**要約人**」)以▫▫價人民▫1,372,279,100元(▫▫於1,502,336,359港元)贏得▫賣992,854,500▫內資▫(「**銷售股份**」),▫價為每▫銷售▫份人民▫1.3822元(▫▫於每▫銷售▫份

1.5132港元）。於2022□12月20日，　述收購事項□□

□。Falcon Holding GP Limited(為要　人□普通合□人)董事□　表要　人向□交所承□　取適□　　確保□份具備足□□公　　□量，其中可□包括本公司向公　□行新□份或在□等要　截止後配售減　要　人或其一□行動人□於本公司　有□部分權□，以確保公　　有符合《□　　》第8.08(1)(a)條□□□份最低□分比。為通過配售減　恢復公　　□量，要　人可□　出售、轉讓或□□配售　理配售要　人或其一□行動人□　有□□份。此□，董事□共同及個　向□交所承□　取適□　　確保□份具備足□□公　　□量。

根□《□　　》第8.08(1)(b)條□□1，□於公　　□量□分比於□等要　截止後跌□低於15%，應本公司要　，H□□□2023□2月2日　　時　起暫買賣。

因此，於2023 ▫ 5月3日，董事 ▫ 議 以不低於每 ▫ H ▫ 1.5132港元 ▫ ▫ 行價向可構成公 ▫ 東之投資 ▫ 配 ▫ 及 ▫ 行不超過300,000,000 ▫ 新H ▫ (「**H股發行**」)。H ▫ ▫ 行根 ▫ ▫ 東 出之 權(「**特 ▫ 權**」)進行，有 ▫ 權議案 ▫ 獲 ▫ 東於 ▫ 公司於2023 ▫ 5月19日舉行之 ▫ 東週 ▫ ▫ ▫ 、2023 ▫ 第次H ▫ 類 ▫ 東 ▫ ▫ 及2023 ▫ 第一次內資 ▫ 類 ▫ 東 ▫ ▫ 批 12個月內，取非公 ▫ ▫ 行 ▫ 式通過 ▫ 購 配售分一批 ▫ 批進行。

於2023 ▫ 5月18日，▫ 公司 ▫ ▫ 任 銀國 ▫ 融資有 ▫ 公司(「 ▫ **銀國際**」)為其H ▫ ▫ 行 ▫ **獨**整 行**獨**銀 ▫ 某表 表**獨**

股股東減

為，　　太　公司恢　其公　　□量以符合《

附有 股股東特 履行契諾的貸款合同

於2023 11月2日，本公司作為借款人與銀團成員作為貸款人(「**貸款人**」)， 貸款人向本公司 供 本金最高額人民 960 萬元 動資金貸款額 一份 動資金銀團貸款合同(「**貸款合同**」),貸款 期 從貸款合同 簽 之日起 2024 5月31日止。貸款 於 還貸款及企業日 營資金。

根 貸款合同，本公司承 (i)於貸款期 不得 東 權變更(權 化 是通過 權轉讓、債 買賣、 資 、收購合併和一 行動人 議使得現有 人 本公司 權及 和 合併 低於50%)；或(ii) 東 有本公司 權不得 質押， 銀團貸款 理行 批通過 。

違 貸款合同下 有 承 以 違 事件之情況，銀團貸款 理行可中止 取任何 款通知要 但 未 取 全部或部分貸款資金；取 全部或部分 承貸額； 佈全部或部分貸款餘額連同所有應 利息、費 和貸款合同項下其 款項 期應 。有 情， 本公司日期為2023 11月2日 公告。

**董事變 **

第四 董事會於2023 1月18日舉行 本公司2023 第一次 時 東 會及2023 第一次H類 東 會結束時 ，第四 全體董事於其時退任董事 。於2023 1月18日，第 董事會董事 任， 東 及 磊 為執行董事，邱中 、呂 、朱 潔 及周瑞佳 為非執行董事及 易 、 迎琳 及鍾 文 為獨 非執行董事， 獲 東於2023 第一次 時 東 會 批 。朱 潔 獲選及獲 任為董事會 。

監事變□

第四□□事會(「**監事會**」)於2023□1月18日舉行□2023□□東會議結束時□，第四□全體本公司□事(「**監事**」)於其時退任□事□。於2023□1月18日，第□□事會□事□□任，高瑾□□及朱□□為□東表□事，□獲□東於2023□第一次□時□東□會批□。同日，馬□□於本公司□□表□會獲選為□□表□事。高瑾□□□獲選及獲□任為□事會□。

□訂□□章程

□於□□東變更，本公司□企業類型□□「其□份有□公司」(□)更為「□份有□公司」(□商投資，□)。本公司於公司□□(「□□**章程**」)所載□營範圍根□中國□管□進行修□。有□修□□議案□東於本公司在2023□2月28日舉行□2023□第次□時□東□會批□。

於2023□2月17日，中國國□(「**國□院**」)公佈《國□□於□止部分行政和文件□□》(「**該決□**」)，內□包括□止國□於1994□8月4日□佈□《國□□於□份有□公司□□□份及□□□》。同日，中國證□督管理□員會(「**中國證監會**」)公佈《□內企業□□□行證和□管理□行辦》(「**試行辦法**」)及□□引，內□包括□□《□於執行〈□□□公司□□必備條款〉□通知》。□□及□行辦□2023□3月31日起□(「**中國法規變□**」)。於□□及□行辦□日起，中國□行人照《□公司□□引》□非《□□□公司□□必備條款》(「**《必備條款》**」)□其公司□□。鑒於述中國變動，□交所亦□應針□中國內地□管新修□《□》以及其有□中國□行人□條文，有□《□》□修

為13,591,000　元及13,591,000　元(截□2024□12月31日止□□□□□　□
截□2024□1月27日(　貸款框架，議期□結束日期)□釐□)。□於貸款框架，議及其□□　□於2024□1月27日□　，　□慮　□團於中國□內□未來　　，公司與Falcon□□新貸款框架，議(「**新貸款　架□議**」)，□此，Falcon□向□團　供循環貸款融資，期□□2024□1月28日起□2025□1月27日止為期一□。截□2024□12月31日及2025□12月31日止□□□新貸款框架，議項下□進行□交易□□議□□　□(　貸款最高每日結餘(包括應□利息))分

□部分貸款 供□保，以及向本□團 供□款、貸款融通(包括□期貸款及□□貸款)及 □融資服 。□2022□11月起，於新鳳 財 □□款本□團不可取出及□於日□ 營， 新鳳 財 逾期向本□團支 □款利息。因此，本□團□截□2022□12月31日止□□及於2022□12月31日□□ 於新鳳 財 □□款悉數□ 減值。

新鳳 財 為 中國銀行保□□督管理□員會(「**中國銀□監會**」)(中國銀保□會於2023□3月被國□金融□管□□所取)轄下□東□管□□可之金融機構，並 □□管機構□ □督。一□公司向國□金融□管□□ 交□及新鳳 財 之破□清算□□，有□□□□獲□東省□□□人民 □ 理 □□根□《中華人民共和國企業破□ 》 □管理人(「**管理人**」)。於本□□業□公告日期，本□團□向管理人□□其債權。□於破□清算案□首次債權人會議於2024□3月15日在□□□人民 □舉行。破□清算案□投 □於2024□3月29日截止，投 結果□□管理人在全國企業破□重整案件信息 (http://pccz.court.gov.cn/pcajxxw/index/xxwsy) 公佈。有□□情，□ □本公司日期為2024□3月15日□公告。

董事會□ □□□情況，並□適時□任何重□更新作進一步公告。

附屬□□、聯營□□□合資□業的重大□資、收購□□售事項

□本□□業□公告所披露□□，本□團截□2023□12月31日止□□並無其重□投資，亦無重□收購及出售□□□□公司、□營公司及合資企業。

後事項

□本□□業□公告所披露□□，董事會並不知悉□□告期末起□□任何影響本□團之重□事項。

▫業管治

▫▫業管治▫▫

▫告期內，本公司▫遵▫《　▫　》▫錄C1所載《企業管　▫　》(「《▫**業管治▫▫**》」)▫所有適▫▫　條文。本公司▫▫▫檢▫及▫▫其企業管　▫，以確保遵▫企業管　▫　。

董事▫監事的證▫交易

本公司▫　《　▫　》▫錄C3所載　▫▫行人董事進行證　交易▫標準▫(「**標準▫▫**」)，作為其▫身有▫董事及▫事進行證　交易▫行為▫　。本公司▫向各董事及▫事作出具體查▫並獲彼等確▫，其於▫告期內▫遵▫標準▫　項下　▫▫所有標準。

購買、▫售▫贖回上市證▫

▫告期內，本公司或其任何▫▫公司概無購買、出售或　回本公司任何　▫證　。

年度業績回顧

本公司▫根▫《　▫　》第3.21條成▫▫▫▫員會並根▫《企業管　▫　》▫條文D.3.3以書面　▫其議事　。▫▫▫員會包括三名獨▫非執行董事鍾文▫和　▫易▫▫及一名非執行董事呂▫▫　▫。

▫▫▫員會▫　▫為鍾　文▫。▫▫▫員會▫與管理▫及董事會▫▫本公司　▫會▫　及政策、本公司截▫2023▫12月31日止▫▫▫　▫▫▫▫業▫及　▫核　合財　▫表。▫▫▫員會亦▫向董事會▫議及　交截▫2023▫12月31日止▫▫▫▫▫業▫及　合財　▫表以獲批。

核數師就年度業績▫告的工▫範

步公告所載有▫本▫團截▫2023▫12月31日止▫▫▫　合財　狀況表、合全面收▫表及▫▫▫▫▫數▫，▫獲核數▫同意，與本▫團▫▫▫　▫核

合財 ▫ 表所載 ▫ 金額一 ▫ 。核數 ▫ ▫ 此進行 ▫ ▫ 作並不構成中國企業會 ▫準 所 ▫ ▫ 核證 ▫ ▫ ，因此，核數 ▫ 並無 ▫ 步公告作出任何核證。

登載 ▫ 年業績 ▫ 年報

本 ▫ ▫ 業 ▫ 公告分 ▫ 載於本公司 ▫ (www.fengxiang.com)及 ▫ 交所 ▫ (www.hkexnews.com.hk)，載有《 ▫ 》 ▫ ▫ 所有資料 ▫ ▫ ▫ ▫ 適時出具 ▫ 東並於 ▫ 交所及本公司各 ▫ ▫ ▫ ▫ 載。

承董事會命
山東鳳 ▫ 股份有限 ▫ ▫
董事會 ▫
朱 ▫ 潔

中國 ▫ 東，2024 ▫ 3月28日

於本公告日期，董事會包括執行董事 ▫ 東 ▫ ▫ 及 磊 ▫ ；非執行董事邱中 ▫ 、呂 ▫ ▫ 、朱 潔 ▫ 及周瑞佳 ▫ ▫ ；及獨 ▫ 非執行董事 ▫ 易 ▫ ▫ 、 迎琳 ▫ ▫ 及鍾文 ▫ 。

***▫ 瞻性陳述：**以 ▫ ▫ 及分析載有若 ▫ ▪ 性 ▫ 述， 映本 ▫ 團現時 ▫ 未來事 及財 表現 ▫ 點。▫ 等 ▫ 述 基於本 ▫ 團根 ▫ 驗及 ▫ 歷 趨 ▫ ▫ ▫ 、▫ 狀況及預期未來 ▫ ▫ 以及本 ▫ 團 ▫ 為在 ▫ 等情況下 ▫ 合適 ▫ 其 因 所作出 ▫ ▫ 及分析得出。然 ▫ ，▫ ▫ 結果及 ▫ ▫會否與本 ▫ 團 ▫ 預期及預 一 ▫ ，取 於本 ▫ 團無 ▫ ▫ 項風 ▫ 及不確 ▫ 因 。*